

浅析西藏科研单位专利管理现状 ——以西藏自治区农牧科学院为例

何冰梅

(西藏自治区农牧科学院, 西藏 拉萨 850032)

摘要:新时代对知识产权保护提出了更高要求,专利作为知识产权的重要组成部分,对其加强管理显得越来越重要。然而,各研究院所对专利管理却未引起足够重视。根据现状,亟须重新审视专利管理工作,为管理人员和科技人员进一步了解西藏自治区专利发展趋势,更好地开展专利管理和申报工作提供参考依据。

关键词:专利现状分析;专利管理;存在问题与建议

中图分类号:G306.3

文献标志码:A

Analysis of Patent Management Status of Scientific Research Institutes in Tibet

——Take Tibet Academy of Agricultural and Animal Husbandry Sciences As an Example

HE Bingmei

(Tibet Academy of Agricultural and Animal Husbandry Sciences, Tibet Lhasa 850032, China)

Abstract:The new era has put forward higher requirements for intellectual property protection. Patent is an important part of intellectual property, and it is becoming more and more important to strengthen its management. However, some units have not paid enough attention to patent management. According to the current situation, each unit urgently needs to re-examine the patent management work, so as to provide reference for managers and scientific technical personnel to further understand the patent development trend in our district, and to better carry out patent management and declaration.

Key Words:patent status analysis; patent management; existing problems and suggestions

习近平在中央政治局第二十五次集体学习时强调,要全面加强知识产权保护工作,激发创新活力,推动构建新发展格局。他指出,创新是引领发展的第一动力,保护知识产权就是保护创新。党的十九届五中全会中对加强知识产权保护工作提出明确要求。西藏自治区农牧科学院(以下简称西藏农科院)是西藏唯一的自治区级农牧业科研事业单位,对西藏农牧业经济增长起着重要作用,在区内农牧科研单位中具有代表性。面对新时代对知识产权保护提出的更高要求,专利作为知识产权的重要组成部分,加强其管理显得越来越重要。然而西藏农科院对专利的管理却未引起足够的重视,尚存在一定的不足,亟须重新审视专利管理工作。

1 专利现状分析

1.1 授权专利数量

2021年,西藏农科院科管处向院属在职科技人员征集建院70年以来的科技成果,并与本院历年科技成果汇编进行比对核实后发现,截至2021年12月,西藏农科院获得各类授权专利共计396件(由于专利公开具有一定的延迟,因此2021年授权专利数量可能产生一定偏差),占科技成果总数(不含论文)的34.59%。

1.2 专利授权趋势

2007年首次获得发明专利1件,“十二五”时期获得专利12件,其中发明专利10件,实用新型专利2件;“十三五”时期获得专利273件,其中发明专利33件,实用新型专利239件,外观设计3件(表1);2021年获得专利111件,其中发明专利38件,实用新型专利73件。

收稿日期:2022-02-13

作者简介:何冰梅(1971-),女,副研究员,主要研究方向为动物疫病防控,E-mail:1269327411@qq.com。

表1 “十三五”时期获得专利统计表 件

年度	发明专利	实用新型专利	外观设计	合计
2016	3	14	0	17
2017	8	14	0	22
2018	3	40	2	45
2019	5	65	0	70
2020	14	104	1	119
合计	33	237	3	273

由此可见,西藏农科院“十三五”时期获得专利数量呈逐年递增趋势,2020年起授权专利数量爆发式增长,特别是实用新型专利增长最为迅猛,遥遥领先于发明专利和外观设计。2020年授权专利数量是2019年授权专利的1.7倍,2020年发明专利与实用新型专利的比率为7:52。“十三五”时期授权专利是“十二五”时期的22.75倍,但发明专利仅占授权专利的12.09%,远低于国家平均比率,而“十二五”时期发明专利占授权专利的83.33%。

1.3 授权专利分布领域

由表2可知,西藏是我国五大牧区之一,畜牧业领域的科技项目得到了财政资金的大力支持,畜牧业领域的专利也多于其他农业领域;林业方面的科技项目一般由林业单位承担,因此西藏农科院在林业方面的授权专利最少;水产研究所和食品加工所成立较晚,授权专利相应较少。通过以上数据,可以充分了解西藏农牧业支持重点、相关技术领域的发展水平和趋势。

表2 “2007-2021”时期获得专利分布领域 件

种植业	畜牧业	渔业	林业	副业	合计
90	191	61	16	36	394

2 专利管理存在问题

根据西藏农科院专利发展现状,专利管理工作尚存在以下不足。

2.1 专利管理意识淡薄

一方面,某些管理人员偏重科技项目获奖成果和育成品种方面的管理,而对专利的申请、保护和运营等环节的管理没有引起足够的重视。主要体现在:一是建院以来,都是由科技人员根据科技项目任务指标或农牧业生产需求自行进行专利申请,管理部门对具体情况掌握不足;二是不同专利类型具有不同的有效期,有效期内的年费由科技人员自

行、自愿缴纳;三是管理部门较少为专利的转让、转移转化提供服务,授权专利市场交易较少。另一方面,相关管理人员只是对授权专利进行简单的统计,疏于对专利申请、维护、宣传和运营全过程的管理。存在科技人员为了职称评聘,一味追求数量而忽视专利质量的现象。单位较少开展相关培训工作,管理人员与科技人员对知识产权管理与保护的能力有待提高。

2.2 专利管理制度不完善

根据国家相关法律法规制定的“西藏农科院知识产权管理办法(试行)”尚未正式发布,专利权的界定、鉴定、认定、申报、保护、交易等管理也就存在管理不到位现象。现有制度不够完善,专利权转让收益分配与管理人员无关,不利于激发管理人员工作热情,是实现良性管理的制约因素之一。另外,一直以来专利年费是从科技项目中支付,当相关科技项目结题验收后,年费就没有合适的支付办法,从而给科技人员造成困扰,难免造成技术含量高、市场前景好、符合自治区产业发展方向的发明专利失效,更让科技人员养成重申请而轻维护的习惯,申请专利的初衷变成了为职称评聘计分。未制定专利评价与奖酬办法,影响了科技人员申报高质量专利的积极性。

2.3 缺乏专利管理人才

单位暂缺专门的专利管理人才,也较少对现有管理人员进行系统培训,因此管理人员缺乏专利管理概念。同时,现有的管理制度难以跟上新时代工作需求,致使专利管理工作不够全面,不够深入,院所两级管理人员尚不掌握专利申请数量、专利维护情况及“沉睡”专利数量等,专利信息加工、价值评估、策划推广、转移转化等工作更是无从谈起。

3 专利管理建议

3.1 强化管理意识

一是管理部门从最基础的专利统计工作做起,加以数据分析,加强与主管领导的沟通汇报;二是多向领导申请开展专利申请、知识产权保护与运营的培训,既能引起领导关注,又能普及专利管理知识;三是通过培训简报和定期或不定期的专利管理情况简报等多种方式引起领导的足够重视。从而营造自上而下,层层注重专利管理工作的良好氛围,利于及时建立健全有效的管理制度,

改变目前对专利重数量、轻质量和重授权、轻维护的现状。

3.2 建立健全管理制度

通过切实推动专利管理工作发现存在的问题,针对现有问题,借鉴国内外科研院所管理经验建立健全管理制度,如档案管理制度、专利经费管理制度、激励制度、保密制度等。建议管理部门将专利申请、拨回、公开、授权、维权、运营等信息资料整理后建档;将专利管理费用纳入专项财政预算:一是将专利年费纳入财政预算,由管理部门进行统一续付,便于随时掌握“沉睡”专利情况,便于管理部门引导科技人员对符合条件的专利申请专利资助,便于专利的规范化运营。二是将专利奖励纳入财政预算,让专利的研究价值得到充分体现和尊重,达到全面加强知识产权保护,激发科技人员创新活力的目的。

3.3 加强专利管理人才队伍建设

根据“西藏农科院知识产权管理办法(试行)”,西藏农科院的专利管理工作由产业开发处负责,该处现有6名(含处长)工作人员,其中2名为财务工作人员,1名刚参加工作的同志,主要职能包括科技成果转化、乡村振兴日常工作、拉萨国家农业科技园区日常服务管理与改造提升、院属企业管理、西藏农口院士专家协调创新中心日常工作等,专利管理只是其中的一部分工作任务。因此,工作人员既对专利管理工作不够重视,也缺乏管理经验,仅有的授权专利统计数据也来自科研管理处,直接影响了专利的有效管理。故亟需加强专利管理人员岗位培训,培养具有专利信息加工、专利分布领域和分布学科动态趋势分析的管理能力的人员,并按照《西藏自治区科技成果评价暂行办法》实行专利的分级分类管理,为高价值专利的转让、转化保驾护航。