

西藏南木林县基层农业技术推广工作创新策略分析

参木拉

(西藏日喀则市南木林县农业农村局,西藏 日喀则 857100)

摘要:目前南木林县基层农业技术推广工作虽然取得了不错的成绩,但也面临着很多困难和新的挑战。基层对农技工作的重要性认识不足、对农技推广人员的技术要求、工作与管理模式缺乏灵活性等,都在不同程度上对基层农业技术推广工作产生不良影响。针对这些问题,笔者认为应从创新理念、创新团队、创新管理及优化农技推广模式等方面予以解决。

关键词:南木林县;基层;工作创新

中图分类号:S-35

文献标志码:A

Analysis on Innovation Strategy of Grass-roots Agricultural Technology Extension Work in Namling County, Tibet

Canmula

(Agricultural and Rural Bureau of Namling County, Tibet Shigatse 857100, China)

Abstract: At present, although Namling County grass-roots agricultural technology extension work has achieved good results, we still face many difficulties and new challenges. There is a lack of understanding of the importance of agro-technical work at the grass-roots level, constantly increasing technical requirements for agro-technical extension workers, and a lack of flexibility in work and management models. All of them have bad influence on the primary agricultural technology extension work in different degree. In view of these problems, the author thinks that we should solve them from the aspects of innovation idea, innovation team, innovation management mode and optimization of agro-technical extension mode.

Key Words: Namulin; grass roots; work Innovation

2020年,在继续巩固南木林县农业发展形势,促进农业技术水平不断优化提升,确保小康之年种植业、畜牧业双丰收,保证全区域农业技术推广总目标得以实现的基础上,做好了基层农业技术推广工作。

在进行农业技术推广工作时,我们不仅及时巩固现有成果,在不断学习,不断创新工作机制,以顺应农业快速发展的新要求。通过不懈努力,积极推进,充分利用农业技术优势提高我县农业生产水平,创造良好的农业技术氛围,更好地为我县人民群众服务。

1 南木林县基层农业技术推广工作中存在的问题

在我县全体农技人员的不懈努力下,南木林县农业技术推广工作在农牧业及种植业结构调整、良种繁育基地建设、深耕深松作业示范、有机肥替代化肥、耕地地力提升、优良品种推广、测土配方施肥、农作物绿色高效示范建设、农业机械化、化肥减肥增效、农业推广科技服务体系建设及农业技术培训等方面都取得了不错的成绩,但是仍然面临很多亟待解决的问题。

1.1 基层对农技工作的重要性认识不足

很多基层相关工作人员、农户和企业对农技工作的重要性认识仍然不足,认为农技推广主要内容就是向农户或者企业介绍种子、农药、肥料等农业生产资料,没有充分意识到农业技术推广工作在农

收稿日期:2021-08-22

作者简介:参木拉(1988-),女,研究实习员,主要从事农业推广与应用等工作,E-mail:393834874@qq.com。

业研发、生产和实践中的指导和引领作用,这种思想基础对于农技工作的实际实施以及通过农技工作提升区域农业经济效益产生了许多不利的影响。很多农户、甚至企业认为农业就是靠天吃饭,农业技术不如农业经验可靠,对于新的品种、农业生产模式、提质增效的技术等接受程度较低。

1.2 对农技推广人员的技术要求不断提升

近些年来,随着智慧农业、生态农业、田园综合体、农业三产融合等新的农业发展模式的出现,农技推广人员在工作中也会面临更多的信息和挑战。另外,随着信息网络的发展,各种新技术、新的获取信息的方式不断出现,农业技术推广人员的技术权威性也会受到质疑与挑战,生产者对农技推广人员的技术要求也在不断提升。基层农技推广工作注重实践,注重实用,但也不能轻视理论基础学习与综合信息获取,只有不断学习,不断提升,才能不断满足新时代农业技术推广工作的需要^[4,5]。

1.3 工作与管理模式缺乏灵活性

在我国体制改革的大背景下,目前基层农技工作管理模式也在不断地精简与规范,但是在很多方面还是缺乏灵活性。例如,在创新模式、绩效考核、推广目标管理等方面还是较为传统与保守,各部门间协作也较为困难,导致整体工作效率不高,对于基层农业技术推广有一定的阻碍作用。

1.4 基层农技推广人员配置不足

农业生产者文化水平良莠不齐,很多文化程度较低,对于农业技术基础知识和技能等方面接受能力较差,所以农技推广基层工作其实存在非常大的困难。再者,农业生产涉及到的细节也较多,种植业和畜牧业不同品种需要关注的关键技术和控制点都各不相同,有些品种并没有太多的经验可以借鉴。这些都需要大量的农技工作者投入时间和精力去研究、推广、宣传、指导。从理论知识到种植、养殖技术,每一个涉及到的环节都要研究到位,然后再进行有效的生产指导。目前很多乡镇并没有农技推广站,农业综合服务站承接了县里多个部门的任务,推广工作疲于应付,并未落到实处。

此外,基层农技推广人员还会兼做驻村行政工作,而从事技术工作、农业试验、示范工作的人员配置相对不足。

1.5 农资质量良莠不齐,给推广工作增加了难度

很多农药、化肥、兽药、种子经销商也会给农民提供技术服务,只不过这些服务多为利益所驱动,

目的在于把他们的产品推荐给农民,但是有时候难免会出现某些为了实现利益最大化而夹带假冒伪劣产品,增量、复配给农民使用,在增加农民生产成本的同时,也给农技工作带来了新的任务和难度。

2 南木林县基层农业技术推广工作的创新途径与策略

针对南木林县基层农业技术推广工作中存在对农技工作的重要性认识不足、农业现状对农技推广人员的技术要求不断提升、农技工作与管理模式缺乏灵活性、基层农技推广人员配置不足、配套的农资质量良莠不齐等问题,提出以下创新途径与解决措施。

2.1 创新理念

为确保农技推广工作取得更好的工作效果,无论是基层农业技术推广人员自身还是企业,都需要不断更新理念,与时俱进。2020年南木林县农作物种植面积为1.09万 hm^2 ,上级目标任务粮食播种面积达到0.49万 hm^2 ,油菜播种面积达到660 hm^2 ,蔬菜播种面积达到2667 hm^2 ,其中马铃薯2660 hm^2 ,饲草种植面积达到2647 hm^2 。建设绿色高质高效示范面积0.7万 hm^2 ,耕地地力提升施肥示范面积6000 hm^2 ,减肥增效面积1333 hm^2 。建设自治区耕地地力监测点1个,肥料利用率田间肥效试验1个。农作物良种推广面积达到0.7万 hm^2 。建设良种繁育基地建设481 hm^2 。在当前疫情影响下,为达成此目标,需要区域农业工作者共同努力。仅靠传统的农业技术推广理念以及现有的人员配置达成目标较难。需要更新农业技术推广理念,利用线上、线下等多种途径进行。同时,此项工作应该更贴近区域的实际情况进行,根据总目标制定阶段性的目标和计划,并定期进行总结和调整,确保目标最终能达成。相关农业机构及农业推广部门还应加强日常宣传工作,根据实际需求情况对生产人员进行知识和技能培训,帮助生产者正确树立农业技术推广创新工作理念,以生产者的切身利益为出发点,实现农业技术推广工作逐步向农业技术扶持工作转变,使农业推广形式更加多样和灵活,助推农业科技成果的加速转化。

创新理念,首先应从密切合作出发,充分调动生产者的积极性和主动性。农技推广工作者通过对生产企业和当地农户的实际需要进行深入调研之后再开始结合目标进行农技推广工作,而不是一

味地为了完成目标而忽略生产者的实际需求。

其次,农技推广工作者在关注区域内技术需求的同时,也应该密切关注外部农业发展信息和理念,及时采纳新技术、新思路等为当地农业生产者服务。

2.2 创新团队

要不断加强农业技术培训、交流学习等工作,培养成长型人才队伍。

农业技术推广服务应变被动服务为主动服务,积极利用资源提升基层农技服务队伍的综合实力,主动提升与生产者的黏性,同时提升农技推广团队自身的黏性。主动深入调查当地农业技术实际情况及需求情况,提升适应本区域的先进农业技术嗅觉,提升区域农技推广团队的互助意识、学习交流意识、战斗力和执行力,培养出有创新意识,不断学习,不断成长,能承担、敢执行的优秀农技推广队伍,强化基层农业技术推广团队的先进农业技术引领作用。

2.3 创新工作管理机制

在南木林县基层农业技术推广实际工作管理过程中,还会涉及到行政执法等管理职能以及其他经营性项目,如果只是用传统的工作管理模式将无法保证创新工作的有效执行,因此需要不断对管理机制进行创新以使其能不断适应基层农业技术推广工作的要求。笔者认为可以吸收现代化企业管理模式中的经验,例如采取人力资源管理、SMART目标设定、灵活绩效考核等方式不断优化管理,促进综合服务能力的提升及目标的达成。

2.4 优化农技推广方式

随着智慧农业、信息农业的不断发展,农业技术推广服务也应该与时俱进地对推广手段进行必要的优化与升级,这也是基层农业技术推广创新工作的一个重要途径和策略。上级政府要加强技术与经济支持,给予引导作用,同时帮助区域对资源进行整合,对基础设施进行维护、建设与升级,加强推广和监督工作,保证资源利用的最大化。

3 总 结

当前,在农技推广工作中不论是优良品种推广还是先进的农业技术推广,都是结合本地农业实际情况来开展的,目的都在于促进本地农业向好发展,提升农业经济效益,促进农民增收。农业技术在推进的过程中虽然有诸多困难,但是最终的效果也是有目共睹的,所以农民对农技工作的认识也在逐步改变。

当前,农业正处于快速发展与变革时期,南木林县基层农业技术推广工作也应跟上农业发展的步伐,从县域人民群众的实际利益和需求出发,对传统的理念和模式进行不断转变和更新,提高农业技术推广工作的影响力。在管理模式上应强化责任制度,充分调动工作者和生产者的积极性,提升各自的主动性,为创新工作注入更多的活力。同时,在信息飞速发展的当前,对推广方式、推广渠道、需求调研等方式进行必要的更新、规范化及流程化,提高工作效率,促进技术革新,更好地推动南木林县农业的可持续健康发展。