

新时期西藏农牧业科研管理存在的问题及解决途径

古桑德吉¹, 吴沁安¹, 多吉卓玛¹, 普布卓玛¹, 王万良^{2*}

(1. 西藏自治区农牧科学院科研管理处, 西藏 拉萨 850032; 2. 西藏自治区农牧科学院水产研究所, 西藏 拉萨 850032)

摘要: 西藏地区的发展关系着祖国边疆的稳定和少数民族的繁荣, 所以加快西藏地区发展十分必要。从目前来看, 西藏地区的发展重点还需依靠农牧业, 一方面是因为西藏地区的环境限制, 另一方面是西藏地区的区域地理限制。基于此, 为了更好的发展农牧业, 做好农牧业的科研管理工作便有了重要的价值。就当前西藏地区农牧业科研管理的要素进行分析, 并在管理问题的基础上讨论具体的解决对策, 目的是要帮助农牧业科研管理实践实现整体上升。

关键词: 新时期; 西藏; 农牧业; 科研管理

中图分类号: F323

文献标识码: A

Problems Existing and Solution Ways in Management of Agricultural and Animal Husbandry Research in Tibet in New Period

Gusangdeji¹, WU Qin-an¹, Duojizhuoma¹, Pubuzhuoma¹, WANG Wan-liang^{2*}

(1. Scientific Research Management Office of the Academy of Agricultural and Animal Husbandry Sciences of the Tibet Autonomous Region, Tibet Lhasa 850032, China; 2. Fisheries Research Institute of the Academy of Agricultural and Animal Husbandry Sciences of the Tibet Autonomous Region, Tibet Lhasa 850032, China)

Abstract: Agriculture and animal husbandry is the leading industry in Tibet, scientific and technological innovation in agriculture and animal husbandry is the core of our work, and the scientific research management department is an important functional department with great responsibility. New period, new stage, put forward new higher goals and requirements for scientific and technological innovation and scientific research management of agriculture and animal husbandry. On the basis of investigating the present situation of scientific research management in our institute, analyzing the elements of scientific research management, analyzing the main problems existing and summarizing the practical experience, this paper focuses on the transformation of management concept, the improvement of personnel quality, the clarification of management responsibilities, and the strengthening of platform construction. Improving the management method, innovating the management mechanism and strengthening the system construction to strengthen and improve the management of scientific research in our hospital. The paper puts forward some effective measures to provide a useful reference for the innovation of agriculture and animal husbandry in our hospital on the basis of the new starting point.

Key words: New period; Tibet; Agriculture and animal husbandry; Scientific research management

从现阶段的分析来看, 农牧业是西藏地区发展的重要产业, 不仅对区域经济有重要的影响, 对区域民族的进步和发展也有显著的作用, 所以做好农牧业的发展现实意义显著。而就具体情况来看, 农牧业的发展需要执行积极的管理, 因为在管理水平提升的基础上, 农牧业发展中的问题分析会更透彻, 相

应的发展解决也会研究的更加具体, 这对于农牧业的现代化进步有重要的作用。基于此, 讨论研究新时期西藏农牧业科研管理的要素并做对策分析便有了重要的现实意义。

1 农牧业科研管理的问题分析

农牧业科研管理对于农牧业问题的解决有重要的影响, 所以强调管理现实意义显著。而就当前的分析来看, 农牧业科研管理存在着四个方面的显著问题, 以下是对问题的具体分析: ①理念。理念是农牧业科研管理的核心, 其决定着管理的方向和目标,

收稿日期: 2020-04-08

作者简介: 古桑德吉 (1982-), 女, 助理研究员, 主要从事农林经济管理 and 农牧业相关科学研究, E-mail: gusangdeji@163.com;

* 为通讯作者: 王万良, 男, 助理研究员, 研究方向为西藏土著鱼类开发及保护利用, E-mail: qxlslzfyzx@163.com。

如果没有理念,管理会显得混乱,所以在具体的管理实践中强调核心具有重要大价值,在目前的管理实践中,理念不明的问题十分显著。②管理的模式和方法。不同的模式在不同的环境下能够产生不同的效果,其也适用于不同的管理理念,所以在具体的农牧业科研管理中需要基于管理理念做管理模式以及方法的选择,这样,管理才会有进一步的提升。现阶段的管理,存在着模式、方法混乱的局面。③管理人员。管理人员是农牧业科研管理中不可缺少的要素,重视管理人员的培养,强调人员在管理中的能动性价值,这于管理提升意义显著。当前的管理实践中,人员水平普遍不高,这影响了具体的管理实效。④管理技术。先进的管理技术运用能够起到事半功倍的效果,所以在管理中要积极的融入新技术和新理念,当前的管理中技术运用的先进性较差。

2 加强农牧业科研管理的对策探讨

西藏农牧业科研管理的全面提升,仅仅依靠单一的措施利用很难获得预期的效果,因此必须要从多个方面进行措施的分析 and 讨论,以下是具体的概述。

2.1 积极创新管理模式和方法

首先是要积极的进行管理模式和方法的创新。就管理模式和方法的创新来看,主要有两方面的内容:第一是要积极的网络这种模式进行管理体系的构建。这种管理体系一方面是便捷了信息的沟通和交流,能够实现管理的实效性提升,另一方面是网络铺设能够建立更加全面的管理网,这对于具体问题的综合了解有重要的意义。第二是在管理的实践中采用人员工作和信息工作相统一的方法。这种方法的具体利用实现了资源整合与分析速度的提升,在农牧业管理实践中能够有效的缩短管理周期,实现问题解决的高效。总之,当前的网络管理模式已经成为了一种运用较为普遍的模式,这种模式的优势也得到了证实,所以在农牧业管理加强的过程中积极的引进这种模式以及相关的方法,这对于管理实践提升有重要的意义。

2.2 加强管理人员的素质建设

其次是要加强管理人员的素质建设。从具体分

析来看,管理人员的素质和水准对管理的实效有着重要的影响,所以在新时期,农牧业的管理必须要利用全新的具备新时期特点的人才,基于此,加强管理人员的素质建设变得十分必要。而就人员素质的加强来讲,主要有两方面:第一是积极的组织管理人员进行相关的学习,一方面是让管理人员深刻的了解关于区域发展的大政方针,使其的管理能够更好的体现政策的倾斜性,从而使政策落到实处。第二是在管理人员的素质加强中要积极的组织人员做对外的交流和考察,使其掌握新的理念和新的方法,实现自身管理的不断进步。总之,通过管理人员的理论和实际操作加强,其自身的水平有了明显的提升,这样,其管理执行的方向性和目的性会更加明确。

2.3 强调管理技术以及理念的创新

最后是要强调管理技术以及理念的创新。从具体分析来看,相比于内陆地区,边疆区域的各方面发展均呈现落后的状态,所以具体的管理技术、管理理念都呈现陈旧的状态,这种状态对于现代化的管理而言是一种束缚,所以需要积极的进行就局面的打破。就管理技术和理念的创新来讲,一方面是要组织区域管理人员进行积极的学习和交流,掌握其他地区的先进管理技术以及理念,比如网络管理技术、层次管理理念等等,这些技术和理念的掌握会为具体的管理执行带来改变。另一方面是区域管理人员需要基于区域发展现状积极的总结和创建具有地区特色的管理实践内容,这样,管理的整体成效会有显著的进步。总之,在新时期,西藏农牧业管理的整体性发展需要从技术以及理念的创新入手。

综上所述,新时期的西藏农牧业科研管理对于西藏地区的农牧业发展建设有重要的影响,所以需要管理进行分析和讨论。具体研究管理实践中各个要素对管理产生的突出影响,并在影响的基础上研究针对新时期西藏农牧业发展的具体科研管理策略,这于未来西藏农牧业科研管理的整体性提升有重要的意义,对于西藏地区的农牧业发展也有非常突出的价值,对于西藏地区农牧产业发展以及经济的整体稳定更是有突出的贡献。