

# 凝心聚力担当实干开拓创新砥砺前行 ——为西藏农牧业高质量发展贡献力量

高 学

(西藏自治区农牧科学院,西藏 拉萨 850032)

**摘 要:**本文系统总结了 2019 年西藏自治区农牧科学院以实施创新驱动发展战略和乡村振兴战略为抓手,聚焦推进农牧业供给侧结构性改革主线,把推动农牧业增效、农牧民增收、农牧区增绿作为科技创新主攻方向,全力推进各项工作,取得了农牧科技工作新成效,有效支撑了我区精准脱贫和小康社会建设,明确了西藏自治区农牧科学院 2020 年度工作任务以及目标,分别从四个方面进行论述:不忘初心,牢记使命,在助力乡村振兴战略中增强建设美丽西藏的紧迫感、责任感;认清形势,明确目标,在抗疫战中全力推进农牧科技创新工作再上新台阶;找准差距,补齐短板,在巩固脱贫成果中增强服务“三农”的科技支撑力量;加强领导,建章立制,在攻坚克难中营造心情舒畅的科研氛围。为引导全院干部职工进一步提高认识,理清思路,凝心聚力,谋求西藏自治区农牧科学院高质量快速发展指明了方向,具有深远指导意义。

**关键词:**凝心聚力;担当实干;开拓创新;砥砺前行

**中图分类号:**D261;F327

**文献标识码:**A

## Cohesive Force Be Man of Action Pioneering and Innovative Move on ——Contribute to the High-quality Development of Agriculture and Animal Husbandry in Tibet

GAO Xue

(Tibet Academy of Agricultural and Animal Husbandry Sciences, Tibet Lhasa 850032, China)

**Abstract:** This paper systematically summarizes the main line of promoting the supply-side structural reform of agriculture and animal husbandry in 2019, focusing on the implementation of the innovation-driven development strategy and the rural revitalization strategy, promoting agricultural and animal husbandry to increase efficiency, farmers and herdsmen income, the agricultural and animal husbandry areas to increase green as the main direction of scientific and technological innovation, to push forward all work, has made new achievements in agricultural and animal husbandry scientific and technological work, effectively supporting the precision of our district poverty eradication and Xiaokang. Having clearly defined the tasks and objectives of the work of the Tibet for the year 2020, this paper puts forward the following four aspects: not forgetting the original intention, keeping in mind the mission, strengthening the sense of urgency and responsibility for building a beautiful Tibet in the strategy of boosting rural revitalization, and recognizing the situation, make clear the objectives, push forward the scientific and technological innovation in agriculture and animal husbandry to a new level in the war of resistance against the epidemic; find the gaps and make up the shortcomings, and strengthen the scientific and technological support to serve the ‘three rural areas’ in consolidating the achievements of poverty eradication; strengthen leadership and establish rules and regulations, building a comfortable atmosphere for scientific research in overcoming difficulties. In order to guide the staff to further improve the understanding, clear the way of thinking, cohesion, and seek the high-quality rapid development of our hospital has pointed out the direction, with far-reaching guidance.

**Key words:** Cohesive force; Be a man of action; Pioneering and innovative; Move On

2019 年,西藏自治区农牧科学院始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想统领农牧科技工

作,不断提高政治站位,强化政治担当,进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,全面贯彻落實习近平总书记关于“三农”工作重要论述,深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中全会和中央第六次西藏工作座谈会、区党委九届五次、六次全会以及区党委经济工作会议、区党委

收稿日期:2020-03-20

作者简介:高学(1962-),男,教授,西藏自治区农牧科学院党委书记、副院长。

农村工作暨脱贫攻坚工作会议精神,以实施创新驱动发展战略和乡村振兴战略为抓手,聚焦推进农牧业供给侧结构性改革这条主线,把推动农牧业增效、农牧民增收、农牧区增绿作为科技创新主攻方向,全力推进各项工作,取得了农牧科技工作新成效,有效支撑了我区精准脱贫和小康社会建设。

## 1 不忘初心,牢记使命,在助力乡村振兴战略中增强建设美丽西藏的紧迫感、责任感

西藏自治区农牧科学院机关办公楼大厅墙上的两句话“不忘初心,牢记使命,努力把西藏自治区农牧科学院建成一流科研院所和特色办院、开放办院、创新办院、务实办院”给我留下了深刻印象。围绕着这两句话我一直在反复思考,何为西藏自治区农牧科学院的“初心”,何谓西藏自治区农牧科学院的“使命”,西藏自治区农牧科学院该如何发展?我个人对这话的理解是:“不忘初心,牢记使命,努力把西藏自治区农牧科学院建成一流科研院所”是西藏自治区农牧科学院的奋斗目标;“特色办院、开放办院、创新办院、务实办院”是西藏自治区农牧科学院实现这一目标的有效路径。暂且抛开“路径”不谈,主要讨论下“奋斗目标”。提到“不忘初心、牢记使命”,那西藏自治区农牧科学院的“初心”“使命”到底是什么呢?在了解的过程中有很多的说法和见解,但都不够精准、清楚与全面,无法涵盖体现出西藏自治区农牧科学院真正的“初心”与“使命”,于是多渠道全方面了解西藏自治区农牧科学院的建院历史,大量查阅西藏自治区农牧科学院的相关史料记载,其中在翻看“先供拉萨农业试验场”先支供给部1954年的试验总结时,里面的一段话给了我很大启发:“西藏农业生产落后,食粮的不足自给,这都是不可讳言的事实,但提高农业生产,从事大力的农业建设工作,又必须以农业科学的理论和先进的农业技术为基础,尤其是在高原特殊环境情况下,这一农业科学理论和技术的研究,就更加重要了,这就是上级领导决定创办这个农业试验场主要目的,”从中我们不难看出“改变西藏农业落后面貌,实现食粮自给自足”这就是建设农业试验场的初心:“探索高原环境下的农业发展规律,开展高原农业科学理论和先进技术研究”就是建设农业试验场的使命。那我们可否将西藏自治区农牧科学院的前身农业试验场的“初心”“使命”延伸作为现在西藏自治区农牧科学院的“初心”“使命”呢?待明确了“初心”“使命”,明白了“我们从哪来,要到哪去”,达成共识后,

再回头看习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上强调的内容:“不忘初心方能行稳致远,牢记使命才能开辟未来”,才能更加准确参悟将“不忘初心、牢记使命”主题教育作为一项制度化、常态化的工作不断推进的重要性的必要性。西藏自治区农牧科学院要想行稳致远,就必须不忘”改变西藏农业落后面貌,实现食粮自给自足”这个初心,在巩固脱贫成果、建设美丽乡村等系列工程中贡献我们的智慧;西藏自治区农牧科学院要想开辟未来,就必须牢记“探索高原环境下的农业发展规律,开展高原农业科学理论和先进技术研究”这一使命,在助力全面建成小康社会、乡村振兴战略中,贡献我们的力量。

自治区党委九届七次全会暨区党委经济工作会议指出:“要把‘三农’工作摆在更加突出的位置,坚持农业农村优先发展,对标对表全面建成小康社会目标,把大力实施以‘神圣国土守护者、幸福家园建设者’为主题的乡村振兴战略作为‘三农’工作的总抓手,加强领导、集中资源、强化保障、狠抓落实,加快形成农牧区良性发展机制,坚决补上‘三农’全面小康领域短板”。《2020年西藏自治区政府工作报告》中指出,推进高原生物产业发展。新时代西藏农牧科技创新要求求真务实,既要“顶天”又要“立地”。所谓“顶天”,就是要服从服务于西藏社会经济的发展需要;所谓“立地”,就是要发挥特长职能、提供理论支撑与科学技术,解决西藏农牧业生产一线所需要的技术和手段,同时结合西藏农牧业科技发展的方向,将农牧科技成果切实转化为农牧民群众的“钱袋子”,让农牧民群众的“钱袋子”鼓起来,真正做到把论文写在西藏广袤的田间地头 and 草原牧场。为此,我们一定要升华认识,以习近平总书记“三个面向”指示为指导,聚焦到自治区提出的乡村振兴战略和推动高原生物产业发展的科技支撑上,围绕青稞、牦牛、奶牛、藏羊等十大高原生物产业发展,以推进我区农牧业提质增效、农牧民持续增收、农牧科技不断进步,实现农牧业农牧区现代化为己任,切记不忘“改变西藏农业落后面貌,实现食粮自给自足”这个初心,牢记“探索高原环境下的农业发展规律,开展高原农业科学理论和先进技术研究”这一使命,大力提升科技创新和服务能力,助推我区实施乡村振兴战略,真正做到坚守初心使命,强化责任担当。通过积极建设农牧科技创新平台、抓好西藏农口院士专家工作站运行管理、加强国家创新人才培养示范基地建设、强化创新型人才引进与培养力度、提升现有科技人员业务水平以及与兄弟院所

及有关企业合作等多种措施,全面提升西藏自治区农牧科学院科技创新水平与成果转化能力,加快研制和集成应用一批高原生物产业发展急需的核心关键技术,为我区实施乡村振兴战略和推进高原生物产业发展提供我们农科院的智慧和方案。

## 2 认清形势,明确目标,在抗疫战中全力推进农牧科技创新工作再上新台阶

今年是坚决打赢“三大攻坚战”、全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的决胜之年,也是“十三五”规划的收官之年,谋划“十四五”的关键之年,在这样一个重要关键的时间节点,西藏自治区农牧科学院下一步该如何发展前行,是摆在我们所有科技人员面前的一道选择题,只能对不能错。我们一定要按照“初心”和“使命”的要求,敢于担当,勇于作为,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,进一步改变工作作风,提高工作效率,确保工作质量,从而在全院上下形成真抓实干、务实敬业、尽职尽责、善做善成的良好工作作风与氛围,坚决贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会以及中央经济工作会议、中央农村工作会议、中央第六次西藏工作座谈会精神,深入学习习近平总书记关于治边稳藏的重要论述和“三个面向”重要指示精神,认真贯彻落实习近平总书记对今年全国春季农业生产工作作出的重要指示和李克强总理的批示精神,严格按照自治区党委九届七次全会暨区党委经济工作会议和自治区党委农村工作会议部署要求,继续深化农牧业供给侧结构性改革,持续抓好农牧业稳产保供,推进我区农牧业高质量发展,着力抓重点、补短板、强弱项,落实“巩固、增强、提升、畅通”的方针,正确处理好“十三对关系”。一是“疫情就是命令,防疫就是责任”,虽然目前局势比较平稳,但输入型病例不断增加,不能放松警惕,防疫仍是我们近期的主要工作,要严格按照党中央及自治区的要求,在思想上必须高度重视,在行动上必须狠抓落实,在措施上必须高效有力,全力以赴的抓好防疫各项工作,做好防疫阻击战工作。二是发挥优势,主动作为,为我区农畜产品保供稳价提供科技支撑。习近平总书记对今年全国春季农业生产工作作出重要指示“把农业基础打得更牢,把‘三农’领域短板补得更实,为打赢疫情防控阻击战实现全年经济社会发展目标任务提供有力支撑”。春耕在即,农时不等人,各单位(部门)要计划统筹好各自领域内工作,务必做到防疫与业务两不误、两促进。三是区党委农村工作领导小组安排部署了“自治区千名农牧

科技人员深入一线开展农牧科技服务工作”,西藏自治区农牧科学院作为责任单位之一,抽调了大批科技人员参加。为此,各单位(部门)要认真统筹、综合考虑,将科技服务与专业课题、研究项目等有效合理结合,在做好本职工作的同时全力支持好科技服务工作,确保区党委的工作部署落到实处,取得实效。四是锁定西藏自治区农牧科学院“十三五”收官、“十四五”谋划、各项重点工作的筹备和发展目标任务规划等等,进一步理清责任主体、责任单位和责任人,层层明确责任担当,层层明确岗位职责,层层明确责任时限,做到人人肩上有担子,个个身上有责任,群策群力,凝心聚力,竭尽全力,确保全年各项目标任务件件有落实,件件有结果。五是院属各单位(部门)要利用近段时间,认真学习吃透有关文件精神,结合工作实际和自身学科工作发展特点,针对西藏自治区农牧科学院部署安排的“七个着力”,理清思路,制定计划,完善各项措施,采取卓有成效的行动,确保全年各项目标任务的完成,扎扎实实推进我区农牧科技创新各项工作再上新台阶。

## 3 找准差距,补齐短板,在巩固脱贫成果中增强服务“三农”的科技支撑力量

习近平总书记在中央政治局常委会会议专门研究“三农”工作发表重要讲话时指出:“小康不小康,关键看老乡。脱贫质量怎么样、小康成色如何,很大程度上要看明年‘三农’工作成效”。2019年12月20日召开的中央农村工作会议指出:“明年是全面建成小康社会收官之年,必须深刻认识做好明年‘三农’工作的特殊重要性,对标对表全面建成小康社会目标,强化举措、狠抓落实,坚决如期完成脱贫攻坚任务,坚决补上全面小康‘三农’领域短板,切实发挥好‘三农’压舱石作用”。西藏自治区农牧科学院如何在全面建成小康社会、巩固脱贫攻坚成果进程中发挥积极作用?我们也一直都在讲供给侧结构性改革,那供给侧结构性改革在我们的科技工作中应该如何阐释?我个人的理解是,就是我们能不能为基层、为老百姓在建成小康社会、巩固脱贫攻坚成果工作中提供他们所需要的能够促进增产、增效、增收的科技成果和科技手段,只有这样我们的职责职能才算履行到位,否则只是“纸上谈兵”,这就需要所有干部职工和科技人员“着眼于大局,落脚到实处”的去认真思考并落实。全院各级党组织特别是党员领导干部一定要提高政治站位,牢固树立大局意识和“一盘棋”思想,努力补上补齐西藏自治区农牧科学院优秀人才紧缺、激励创新创业机制缺



乏、科技创新能力及科研平台建设滞后等方面的短板,找准农牧业科研与农牧业生产实际需求方面所存在的差距与问题,明确巩固脱贫攻坚目标任务,强化农牧业科技创新驱动,充分发挥西藏自治区农牧科学院自身优势,以农牧科技项目为载体,以科技成果转化突破口,科学有效的把提升农牧科技创新工作能力转化为服务“三农”的工作效能,切实促进我区农牧业增产增效、贫困群众增收致富。一是充分发挥好西藏自治区农牧科学院“七地市促进农牧民增收与助力脱贫攻坚技术服务小组”的指导作用和农牧科技在巩固脱贫成果中的推动作用,七个技术服务小组在开展工作时要注意与自治区开展的千名农牧科技人员深入一线开展农牧科技服务、驻村工作队两项工作合理有机结合,这三项工作要互相促进、齐头并进,将力量集中优化,起到“事半功倍”的作用。尤其是我们负责的拉萨、昌都、阿里等地市要做出特色、做出成效,并打造成亮点,既做好各项科技服务也解决驻村点实际困难,不能“盲干蛮干,各行其是”,不能成了“两张皮”。二是加强做好“三农”领域补齐短板项目库的建设,需要注意的是“三农”领域短板是农牧业生产一线的短板,而并非农科院的科研短板,我们要按照供给侧结构性改革的要求,加大基层农牧业生产调研,实地了解农牧业生产一线的所需所求以及问题和困难,有针对性的及时建立充实“三农短板”项目库。三是强化科技培训及成果转化应用,大力普及农牧业科学知识,推广优良品种和实用技术,切切实实的把论文写在大地上,为我区大力实施以“神圣国土守护者、幸福家园建设者”为主题的乡村振兴战略提供强有力的科技支撑和保障。

#### 4 加强领导,建章立制,在攻坚克难中营造心情舒畅的科研氛围

“党政军民学、东西南北中,党是领导一切的”。中央农村工作会议强调:“要加强对‘三农’工作的全面领导,坚持农业农村优先发展,强化五级书记抓乡村振兴责任,发挥好农村基层党组织战斗堡垒作用”。我们一定要牢固树立“抓党建就是抓发展”的理念,强化党对农牧科技工作的领导,要充分发挥中国特色社会主义制度的优越性,充分发挥基层党

组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用,继续巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,以党建工作的成效促进西藏自治区农牧科学院的全面发展,带动西藏农牧科技事业的发展,以西藏农牧科技事业的发展再反过来促进全院党建工作质量的进一步提高。从西藏自治区农牧科学院经济责任《审计报告》和自治区第三巡视组反馈的问题来看,我们主要存在规章制度建设方面滞后的严重问题,许多重大决策、重要决定、重点安排,缺少规章制度上的支撑,没有把权力关进制度的笼子,许多工作随意性较强,这些问题不仅给西藏自治区农牧科学院造成了消极影响,也使我们一些干部受到党纪政纪处分,让我们痛心疾首。我们一定要结合经济责任《审计报告》和自治区党委第三巡视组巡视问题整改要求,痛定思痛、检视问题、深刻反思、汲取经验教训、狠抓落实,进一步增强纪律规矩意识,重新梳理本单位(部门)的规章、制度和条例,进一步完善、建立、健全科学的科研绩效考核、科技服务奖励和科技成果转化收益分配等激励机制以及相关规章制度,激发创新活力、激活创业动能,推动科技创新。同时加大各项规章制度的执行力度,将决策、决定和安排“放进扎好的规章制度的笼子”,以规章制度规范我们的决策、决定和安排,通过制度化、规范化、合理化、科学化的管理来提高西藏自治区农牧科学院的运行、管理、服务效率。既要激励我们的干部勇于创新、努力拼搏、敢于担当,又要保护我们的干部遵章守纪、严谨认真、善作善为。确保为广大科技人员营造一个奋发向上、气顺劲足、热情高涨、心情舒畅的科研工作氛围,为“建成一流农牧科研院所”的目标而努力奋斗。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。新的一年孕育新的希望,机遇与挑战并存,行百里者半九十,在全面建成小康社会历史进程的最后一年,让我们在自治区党委、政府的坚强领导下,以高度的政治责任感和敢于担当的历史使命感,改革创新、真抓实干、勠力同心、艰苦奋斗、不忘初心、继续前进。为全面提升我区农牧科技支撑能力,坚决打赢“三大攻坚战”,努力谱写新时代西藏“三农”工作新篇章,实现从第一个百年目标向第二个百年目标的成功跨越而不懈努力奋斗!