

# 浅谈西藏隆子县奶源繁育基地带动贫困户 精准脱贫的机制和模式

普布次仁<sup>1</sup>,廖阳慈<sup>1</sup>,仁增旺堆<sup>1</sup>,桑旦<sup>1</sup>,巴桑旺堆<sup>2</sup>,白玛坚才<sup>3</sup>,次旺占堆<sup>3</sup>

(1. 西藏自治区农牧科学院草业科学研究所,西藏 拉萨 850000;2. 西藏自治区农牧科学院畜牧兽医研究所,西藏 拉萨 850009;  
3. 西藏山南市隆子县农牧局,西藏 隆子 856600)

**摘要:**西藏自治区山南市隆子县奶牛养殖业经过 40 多年的发展,围绕“打造西藏黄牛改良的种源基地”的战略目标,结合本地区自然资源的禀赋,充分发挥奶牛基地带动作用,采取“科研院所 + 基地 + 合作社 + 农户(贫困户)”的生产经营模式,走“养殖基地承担风险,农民(贫困户)实现增收”共赢发展的路子,带动贫困村农民脱贫致富。本文就此介绍了隆子县奶源繁育基地带动贫困户精准脱贫的机制和模式,为高海拔的区县发展畜牧产业提供借鉴。

**关键词:**隆子县;奶牛;养殖;模式;精准脱贫

中图分类号:F239.4 文献标识码:A

## Mechanism and Mode of Helping Poor Families out of Poverty with Precision Driven by Milk Source Breeding Base in Longzi County

Pubuciren<sup>1</sup>, LIAO Yang-ci<sup>1</sup>, Renzengwangdui<sup>1</sup>, Sangdan<sup>1</sup>, Basangwangdui<sup>2</sup>, Baimajiancai<sup>3</sup>, Ciwangzhandui<sup>3</sup>

(1. Institute of Grassland Science Research, TAAAS, Tibet Lhasa 850000, China;2. Animal Husbandry and Veterinary Research Institute, TAAAS, Tibet Lhasa 850009, China;3. Agriculture and Animal Husbandry Bureau, Longzi County, Shannan City, Tibet Longzi 856600, China)

**Abstract:** Based on the advantages of local ecological environment, natural resources and agricultural resources, the present paper gives full play to the driving role of the base. Through the innovation in institutional mechanism and mode, driving poor households to increase their incomes and achieve sustained income growth and getting rid of poverty on schedule, this paper introduces the mechanism and mode that the milk source breeding base of Longzi county brings the poor households to get rid of poverty accurately.

**Key words:** Longzi County; Cow; Breed; Pattern; Accurate poverty alleviation

扶贫开发“贵在精准,重在精准,成败之举在于精准”,“精准扶贫”是当前全党工作的重中之重,对于解决贫困人口脱贫问题,提高人民群众生活水平具有重要作用。

隆子县边境地区科技助力奶业发展实施精准扶贫,因地制宜、因人施策,依托拉萨国家农业科技园区奶牛冻精研制平台条件,按照“规模、标准化、设施化、机械化、精细化、资源化”现代奶业的总体要求,围绕解决奶业产业链技术难题,以优质奶牛细管冻精研制应用为基础,以奶牛高效繁殖、优质粗饲草料种植与高效利用、奶牛高效养殖与疫病防控综合

配套技术为支撑,大力培育和发展奶牛养殖小区、专业养殖示范户,建立健全奶牛良种繁育、饲养管理、疫病防治科技支撑体系,实现奶牛养殖的健康、生产、安全、生态环境等可持续发展、增加农民收入。

按照区政府提出的“实施产业扶贫,促进农民增收”的指导思想,落实西藏隆子县扶贫攻坚计划,隆子县围绕“打造西藏黄牛改良的种源基地”的战略目标,结合本地区自然资源的禀赋,充分发挥奶牛基地带动作用,采取“科研院所 + 基地 + 合作社 + 农户(贫困户)”的生产经营模式,走基地与农户(贫困户)共赢发展的路子。

## 1 产业扶贫的政策依据和必要性

聚焦精准扶贫,西藏自治区进一步完善产业配套政策,加强顶层设计,依据《西藏自治区深度贫困地区脱贫攻坚实施方案(2018—2020 年)》、《2018

收稿日期:2019-03-20

作者简介:普布次仁(1976-),男,农业推广硕士,副研究员,主要研究动物营养与饲料加工,E-mail:puci1210@163.com。

年度产业扶贫实施方案》和《2018 年度深度贫困地区产业扶贫实施方案》、《“十三五”产业精准扶贫规划中期调整的意见》，加快推进产业精准扶贫规划工作。产业扶贫是脱贫巩固的长效之策，把产业扶贫和短平快项目相结合，培育壮大并辐射带动、市场前景广的集体经济和龙头企业。总结隆子县扶贫工作以来的历史经验，经过调研分析和论证，要实现这个目标，必须充分发挥地理、环境、资源和产业优势，以发展奶产业为主，促产业扶贫并促进产业结构提升有效完成脱贫任务。

## 2 隆子县奶牛养殖业概况

### 2.1 黄改规模扩大

隆孜县奶牛养殖业经过 40 多年的发展，目前，全县设有 44 个黄改点，改良黄牛 16 241 头，其中适龄母畜 7436 头，黄改区域改良率达到 92% 以上。全县年均出售良种奶牛头数达 1500 多头以上实现创收 750 万元。

### 2.2 人工种草面积扩大

按照“牧业发展、草业先行”的工作要求，依托现有人工草地资源发展人工饲草料种植，全县拥有人工种草 236.5 hm<sup>2</sup>。

### 2.3 千头奶牛标准化养殖基地建设

奶牛专业合作社积极响应脱贫攻坚政策的号召，实施隆子县“聂雄”标准化奶牛养殖（扩繁）基地建设。该项目总投资 12 276 万元，本项目建成运营后，基地养殖奶牛存栏预计将达到 1500 余头，其中产奶牛 800 余头，预计实现年产奶 4000 t。主要用于加工生产高端鲜奶和酸奶，供应普通消费者和学生。

养殖牛粪尿采用固液分离技术分离后加工成有机肥，主要用于饲草基地及隆子县菜篮子工程生产时令蔬菜。

### 2.4 服务水平提升

为促进奶牛养殖产业的健康发展，真正把黄牛改良工作抓出成效，隆子县形成以农业农村局及下属各单位的技术骨干为主支撑的黄改技术服务团队，各黄牛改良点均配备有黄牛改良配种技术员，加强奶牛饲养管理、改良、疫病防治等方面进行技术指导和服务。

## 3 扶贫目标和扶贫模式

农业产业化龙头企业是构建现代农业产业体系的重要主体，也是打好扶贫攻坚战的重要力量。2012 年 3 月，国务院《关于支持农业产业化龙头企

业发展的意见》（国发〔2012〕10 号）中指出：要“坚持机制创新，大力发展战略企业联结农民专业合作社、带动农户的组织模式，与农户建立紧密型利益联结机制”。因此，隆孜县请相关专家在充分论证的基础上，基地确定了隆子奶牛养殖与农民合作社进行股份合作，采取“科研院所 + 基地 + 合作社 + 农户（贫困户）”的生产经营模式，走“养殖基地承担风险，农民（贫困户）实现增收”共赢发展的路子，带动贫困村农民脱贫致富。

### 3.1 明确奶业扶贫目标

一是统一黄改服务标准。隆子县奶牛专业养殖合作社成立以来，对集中养殖和散户养殖的改良牛，实行统一建档立卡、统一防疫、统一配种、统一建档立卡、统一防疫、统一销售、统一饲养管理。二是有效促进群众增收。2010 年以来，合作社帮助农牧民出售改良牛 15 083 头，创收 77 567.2 万元，其中 2017 年出售改良牛 2085 头，创收 1151.5 万元、隆子县产业办购买改良牛 234 头，创收 214.07 万元。在黄改区域涌现出了一大批通过黄改致富的村和养殖户。

奶牛养殖一直是隆子县的特色产业，也是推动农牧业发展的朝阳产业，“聂雄”标准化奶牛养殖（扩繁）基地新建项目采取政府和企业合作的模式运营，建成后可进一步扩大集中养殖黄牛改良规模，将逐步培育成特色龙头企业，辐射周边养殖户，从而提高农户养殖积极性。运营后预计实现年销售鲜奶 500 t、酥油 10 t、奶渣 10.5 t、牛肉 22.5 t、出栏公犊牛 192 头、有机肥 100 t，共计实现年收入 903.1 万元，可为当地建档立卡贫困户提供 30~40 名就业岗位，通过就业、种牛、购买鲜奶及饲草料买卖等方式带动周边贫困群众增收脱贫。四是加快全区黄改步伐。通过源源不断地为全区其他地区（市）、县提供优质牛，在一定程度上缩短了全区黄改周期，加快了全区黄牛改良的步伐。

### 3.2 奶业扶贫机制和模式

通过奶牛养殖实施奶业精准脱贫，奶牛扩繁基地与合作社、农户（贫困户）共同组建新的经营主体——奶牛专业健康养殖基地，采取贫困户投入劳力、就业、奶牛入股等形式进行赢利分红，让农牧民群众切实得到养殖奶牛的实惠。

为促进奶牛扩繁基地健康有序发展，奶牛专业健康养殖公司作为管理保障、市场保障并承担资金、经营、市场等风险，由西藏自治区农科院发挥技术保障。

### 3.3 奶牛养殖实体运行形式

“聂雄”标准化奶牛养殖(扩繁)基地面向本县干部职工和有需求的老百姓,增加生产加工能力,奶牛场日均产奶量 4.2 t, 日销售牛奶 75 kg 和酥油日产量 100 kg 以上。通过建档立卡贫困户以劳力方式进行入股,在基地从事奶牛饲养、人工种草等。

### 3.4 奶牛养殖模式特点及作用

**3.4.1 奶牛养殖以点带面加强力度继而带动奶业扶贫产业发展** 充分发挥当地奶牛养殖条件以符合产业带动的模式,并以生态环境、自然资源为依据加强资源优势和政策,以养殖、种植、加工等产业落实到户,加快隆子县产业的发展,促进贫困农户脱贫。

**3.4.2 利益实体化** 贫困户以就业形式成为养殖基地的主体,实现贫困户持续增收。合作社以奶牛、人力加入基地,实现基地规模化经营,加快结构调整,壮大基地及村集体经济的实力。

**3.4.3 奶源基地标准实施产业化** 基地以规模化、标准化建设,构建隆子县奶产业体系,促进市场产业链的形成,利于基地整发展并做大整体提高县域经济发展实力。

**3.4.4 基地增强生态循环的实施** 以污染源无害化处理,养殖场牛粪可作为蔬菜、饲草料等有机肥杜绝化肥和农药的使用,基地产生良好、健康的生态循环和经济效益。

## 4 结 论

隆子应立足当地特色农业资源优势,发挥奶牛

基地的带动作用,以体制机制和模式创新,生产经营成本降低和抗风险能力增强等特点,其经济效益有保障。同时,加大带动和辐射扶贫产业,特别是增加贫困户增加贫困的收入,为实现持续增收和如期脱贫。以点带面加强力度继而带动奶业扶贫产业发展。充分发挥当地奶牛养殖条件以符合产业带动的模式,以生态环境、自然资源为依据加强资源优势和政策,以养殖、种植、加工等产业落实到户,加快隆子县产业的发展,促进贫困农户脱贫。并以科研院所为技术支撑基地为辅,政府政策扶持,将会迅速做大做强,为建设社会主义新农村和全面建成小康社会贡献力量。

### 参考文献:

- [1] 王典,王加启. 我国学生奶奶源基地建设中存在的问题及对策探讨[J]. 中国奶牛,2010(1):52-54.
- [2] 李传威,王艳华,李晓东,等. 我国奶源基地建设中存在的问题及对策探讨[J]. 商业研究,2003(13).
- [3] 李英. 创新我国奶业发展模式的思考[C]. 中国奶业协会会员代表大会,2006.
- [4] 佚名. 中国奶源管理存在的问题及其对策研究[D]. 呼和浩特:内蒙古大学,2011.
- [5] 北京三元食品股份有限公司. 构建公司+基地的奶源发展模式 推进产业化发展[C]. 全国农垦农业产业化工作会议,2004.
- [6] 农业部奶类项目办公室. 坚持不断创新 加快优质奶源基地建设 (连载六)[J]. 中国乳业,2004(3):7-9.
- [7] 刘爱玲. 创新奶源模式发展现代奶业——为实现奶业强国梦而努力[J]. 中国奶牛,2013(10):22-24.
- [8] 何辛锐. 基于价值链的内蒙古乳制品企业管理创新研究[D]. 呼和浩特:内蒙古财经学院,2010.